

# Pla de Reducció d'Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle (GEH) 2026 – 2030

d'Assistència Sanitària  
Col·legial, Societat Anònima  
d'Assegurances i societats  
dependents



## ÍNDEX

<b>0. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>4</b>
<b>1. CONTEXT NORMATIU.....</b>	<b>6</b>
<b>1.1. Marc legal nacional: Reial Decret 214/2025 sobre la petjada de carboni de les organitzacions.....</b>	<b>6</b>
<b>1.2. Marc internacional: Acord de París, SBTi i compromisos globals de descarbonització .....</b>	<b>6</b>
<b>2. PETJADA DE CARBONI 2025: CÀLCUL I REPORT DELS ABASTS 1 I 2.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1. Abast i límits organitzatius.....</b>	<b>9</b>
<b>2.2. Límits operacionals .....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. Criteri i metodologia de càlcul .....</b>	<b>11</b>
<b>2.4. Resultats de l'inventari d'emissions.....</b>	<b>12</b>
<b>3. PLA DE REDUCCIÓ D'EMISSIONS DE GEH 2026-2030 .....</b>	<b>15</b>
<b>3.1. Objectius de descarbonització.....</b>	<b>15</b>
<b>3.2. Mesures i accions de reducció d'emissions.....</b>	<b>16</b>
<b>4. SEGUIMENT, REVISIÓ I MILLORA DEL PLA DE REDUCCIÓ .....</b>	<b>25</b>

# 0. INTRODUCCIÓ



**Assistència  
Sanitària**

## 0. INTRODUCCIÓ

El present document constitueix el Pla de Reducció d'Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle (GEH) d'Assistència Sanitària Col·legial, Societat Anònima d'Assegurances i societats dependents (d'ara endavant, Grup Assistència o el Grup), elaborat en compliment del que disposa el Reial Decret 214/2025, de 18 de març, pel qual es crea el registre de petjada de carboni, compensació i projectes d'absorció de diòxid de carboni, i pel qual s'estableix l'obligació del càlcul de la petjada de carboni i de l'elaboració i publicació de plans de reducció d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.

El Pla té com a finalitat definir els objectius de descarbonització de l'organització a curt i mitjà termini, així com les mesures específiques per reduir les emissions de GEH derivades de les seves operacions, en coherència amb els objectius nacionals i europeus de neutralitat climàtica establerts en el Reglament (UE) 2021/1119.

La seva elaboració es basa en l'Inventari d'Emissions de GEH 2025, corresponent al període de report de l'1 de gener de 2025 al 31 de desembre de 2025, i inclou els abasts 1 i 2. Aquests s'han calculat d'acord amb la metodologia de l'Estàndard Corporatiu de Comptabilitat i Report sobre Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle i les seves guies complementàries (d'ara endavant, *GHG Protocol*), desenvolupat pel *World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)* i el *World Resources Institute (WRI)*, així com utilitzant els factors d'emissió oficials del Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic (MITECO).

Així mateix, el Pla incorpora les referències internacionals de l'Acord de París i la *Science Based Targets initiative (SBTi)*, garantint l'alineació amb les trajectòries científiques de descarbonització i amb les bones pràctiques internacionals en matèria de gestió climàtica.

# 1. CONTEXT NORMATIU



Assistència  
Sanitària

## 1. CONTEXT NORMATIU

El marc regulador en matèria de canvi climàtic i descarbonització estableix els principis i orientacions que guien les organitzacions en el càlcul, el report i la reducció de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH). Aquestes disposicions, tant a escala nacional com internacional, orienten l'acció climàtica empresarial cap als objectius de neutralitat climàtica definits per la Unió Europea i l'Acord de París.

A continuació, es presenta un resum del marc legal aplicable, amb especial atenció al Reial Decret 214/2025, que regula la petjada de carboni de les organitzacions a Espanya, i als principals marcs internacionals que sustenten l'elaboració dels Plans de Reducció d'Emissions.

### 1.1. Marc legal nacional: Reial Decret 214/2025 sobre la petjada de carboni de les organitzacions

El Reial Decret 214/2025, de 18 de març, estableix l'obligació per a les organitzacions de calcular i publicar la seva petjada de carboni (abasts 1 i 2) i d'elaborar un Pla de Reducció d'Emissions de GEH amb un horitzó mínim de cinc anys.

El seu objectiu és reforçar la contribució de les empreses al compliment dels compromisos climàtics nacionals i internacionals, garantint l'harmonització dels criteris de càlcul, verificació i report d'acord amb metodologies reconegudes internacionalment.

El Reial Decret regula el Registre de petjada de carboni, compensació i projectes d'absorció de CO<sub>2</sub>, gestionat pel MITECO, promovent la transparència, la comparabilitat i la integració de la informació climàtica en els Estats d'Informació No Financera (EINF) o informes de sostenibilitat.

Així mateix, els objectius de reducció definits en els plans han de ser coherents amb la trajectòria nacional cap a la neutralitat climàtica l'any 2050, en línia amb el Reglament (UE) 2021/1119, que estableix el marc europeu per assolir aquest objectiu.

En síntesi, el Reial Decret converteix el càlcul i la reducció d'emissions en una obligació reglamentària i estratègica, vinculant el compliment normatiu amb la gestió activa dels riscos de transició i la competitivitat empresarial.

### 1.2. Marc internacional: Acord de París, SBTi i compromisos globals de descarbonització

L'Acord de París (2015) constitueix la base del marc internacional d'acció climàtica, fixant l'objectiu de limitar l'augment de la temperatura global a 1,5 °C respecte als nivells preindustrials. Aquest compromís orienta tant els Estats com les empreses a adoptar estratègies de reducció progressiva d'emissions i a avançar cap a la neutralitat climàtica a mitjans de segle.

En aquest context, la Science Based Targets initiative (SBTi) tradueix els objectius de l'Acord de París en criteris tècnics aplicables al sector privat, proporcionant metodologies que permeten establir objectius de reducció basats en la ciència.

L'aplicació de les trajectòries de descarbonització de la SBTi ofereix a les empreses un marc per alinear el seu pla de reducció d'emissions amb les trajectòries científiques globals, assegurant la coherència amb els escenaris de l'IPCC i amb els requisits del Reglament (UE) 2021/1119.

D'aquesta manera, els plans exigits pel Reial Decret 214/2025 poden elaborar-se prenent com a referència les metodologies de la SBTi, garantint que els objectius corporatius estiguin alineats amb la ciència climàtica i amb els compromisos internacionals.

# 2. PETJADA DE CARBONI 2025

Càlcul i Report dels Abasts 1 i 2



**Assistència**  
Sanitària

### 2. PETJADA DE CARBONI 2025: CÀLCUL I REPORT DELS ABASTS 1 I 2

El càlcul de la petjada de carboni constitueix el punt de partida per a la gestió i la reducció de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH). Aquest procés permet quantificar l'impacte climàtic de les activitats del Grup Assistència, identificar les principals fonts emissores i establir la línia base sobre la qual es definiran els objectius i les mesures de descarbonització.

#### 2.1. Abast i límits organitzatius

El Grup ha definit els límits organitzatius del seu inventari d'emissions de GEH d'acord amb l'enfocament de control operatiu del *GHG Protocol*. Aquest enfocament s'ha seleccionat perquè reflecteix amb més precisió la capacitat real de l'empresa per gestionar, reduir i assumir la responsabilitat de les seves emissions, amb independència de la propietat legal o financera dels actius.

Sota aquest enfocament, s'inclouen totes les operacions sobre les quals el Grup exerceix control operatiu directe o indirecte, és a dir, aquelles en què disposa d'autoritat per implementar polítiques de gestió ambiental, energia, manteniment o seguretat. Se n'exclouen aquelles filials, societats o actius sobre els quals no s'exerceix control operatiu, o bé aquells les dades dels quals no són significatives o no estan disponibles.

#### Taula 1. Inclusions i exclusions sota l'enfocament de control operatiu

Per garantir la traçabilitat del perímetre definit, es presenta una síntesi de les societats, instal·lacions, operacions i/o actius inclosos i exclosos de l'inventari, juntament amb la justificació corresponent del seu abast.

Tipus d'entitat / operació	Nom de la societat	% participació	Inclusió / exclusió	Motiu d'inclusió o exclusió	Accés a dades (Sí/No)	Impacte estimat sobre el total de GEH (%)	Observacions / Pla d'acció
Empresa matriu	ASSISTÈNCIA SANITÀRIA COL·LEGIAL, SOCIETAT ANÒNIMA D'ASSEGURANCES (ASC, en endavant)	100%	Inclusió	Principal empresa del Grup, amb activitat rellevant per al càlcul d'emissions	Sí	73%	N/A
Societat dependent	AERETIC, S.L.	100%	Inclusió	Dependent amb activitat significativa i consums relacionats	Sí	12%	N/A

## 2. Petjada de Carboni 2025: Càlcul i Report dels Abasts 1 i 2

Societat dependent	AIALE, S.A.	100%	Inclusió	Dependent amb activitat significativa i consums relacionats	Sí	<i>No s'aporta el percentatge d'impacte d'AIALE, atès que els seus consums es troben integrats dins de la societat ASC.</i>	N/A
Societat dependent	CECOEL, A.I.E.	100%	Inclusió	Dependent amb activitat significativa i consums relacionats	Sí	<i>No s'aporta el percentatge d'impacte de CECOEL, atès que els seus consums es troben integrats dins de la societat ASC.</i>	N/A
Societat dependent	CENTRO INTERNACIONAL DE REPRODUCCIÓ HUMANA ASISTIDA DE BARCELONA, S.L. (CIRHAB, en endavant)	100%	Inclusió	Dependent amb activitat significativa i consums relacionats	Sí	15%	N/A
Societat dependent	ANDAIRA, S.L.	100%	Exclusió	No material: tant per la naturalesa de l'activitat exercida com per la baixa o nul·la presència de persones treballadores a la societat.	N/A	N/A	N/A
Societat dependent	ASYAS, PROMOCIONES SANITARIAS, S.A.	50%	Exclusió	No material: tant per la naturalesa de l'activitat exercida com per la baixa o nul·la presència de persones treballadores a la societat.	N/A	N/A	N/A

### 2.2. Límits operacionals

La petjada de carboni del Grup Assistència inclou els abasts 1 i 2, d'acord amb l'estàndard internacional del *GHG Protocol*. L'inventari considera les emissions de diòxid de carboni (CO<sub>2</sub>), metà (CH<sub>4</sub>), òxid nitrós (N<sub>2</sub>O) i els gasos refrigerants del grup dels hidrofluorocarburs (HFC), expressades en tones de CO<sub>2</sub> equivalent (tCO<sub>2</sub>e).

Es quantifiquen les emissions significatives associades a les activitats i als actius de la companyia durant l'any 2025, considerant únicament les operacions sota control operatiu directe. S'hi inclouen les categories següents:

### Abast 1. Emissions directes de GEH:

Inclou totes les emissions significatives que provenen de fonts que són propietat de la companyia o que estan directament controlades per aquesta, com ara:

- Emissions fugitives de gasos refrigerants procedents dels sistemes d'aire condicionat associats a les zones comunes dels centres. No obstant això, durant l'exercici 2025 no s'han registrat recàrregues ni fuites de gasos refrigerants.

### Abast 2. Emissions indirectes de GEH:

Inclou les emissions significatives associades al consum d'energia adquirida a tercers, com ara:

- Emissions derivades del consum d'electricitat adquirida en instal·lacions sota control operatiu, incloent-hi serveis centrals/oficines, delegacions i centres vinculats a la prestació de serveis sanitaris (p. ex., centres assistencials, clíniques/hospital i altres espais d'atenció o diagnòstic), associades a la il·luminació, la climatització, l'equipament (inclòs l'electromèdic), els sistemes TIC i altres consums operatius.

L'inventari s'ha elaborat aplicant els principis de rellevància, exhaustivitat, coherència, transparència i precisió establerts pel *GHG Protocol*, assegurant que totes les emissions significatives sota control operatiu de la companyia quedin reflectides, i que les exclusions estiguin degudament justificades i documentades.

Totes les fonts d'emissió es quantifiquen utilitzant unitats d'activitat clares (kWh, litres, kg, etc.) i factors d'emissió certificats, garantint un inventari fiable i auditable.

En aquest sentit, s'han exclòs de l'abast del pla les emissions derivades del consum de gas natural a les oficines (incloent l'ús de les cuines i altres usos sota control de la companyia). Aquestes fonts representen només el 3,13% de les emissions totals del Grup i, per tant, es consideren no significatives.

L'exclusió es realitza d'acord amb el que estableix l'article 6.3 del Reial Decret 214/2025, que permet deixar fora dels càlculs de la petjada de carboni d'organització aquelles fonts d'emissió no significatives d'Abast 1 i 2, sempre que el total de les exclusions no superi el 5% del total de les emissions combinades d'aquests abastos.

### **2.3. Criteri i metodologia de càlcul**

L'Inventari d'Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle corresponent a l'any 2025 s'ha elaborat en compliment del que estableix el Reial Decret 214/2025 i seguint les directrius del *GHG Protocol*.

El càlcul de les emissions de carboni es realitza a partir d'una mesura d'activitat (per exemple, kWh d'electricitat, litres de combustible, etc.) multiplicada pel factor d'emissió corresponent a aquesta mesura:

- $Emissions\ de\ GEH = Mesura\ de\ l'activitat \times Factor\ d'emissió$

En aquells casos en què no es disposa de dades de consum per a determinats períodes de l'any, es procedeix a realitzar una estimació per al període no cobert.

Les dades de consum energètic i d'activitat recopilades per a cadascun dels centres de la companyia es transformen en emissions de CO<sub>2</sub> mitjançant l'aplicació dels factors d'emissió corresponents. Els factors utilitzats per al present inventari es detallen a la taula següent:

Font d'Emissió	Font del Factor d'Emissió	Factor d'Emissió
<b>Abast 2 – Emissions indirectes de GEH (energia adquirida)</b>		
<i>Electricitat (enfocament geogràfic)</i>	Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic (MITECO). Factors d'emissió de la calculadora de petjada de carboni per a organitzacions, període 2007-2024 <sup>1</sup>	0,283 (kgCO <sub>2</sub> e/kWh)
<i>Electricitat (enfocament de mercat) – centres vinculats a ASC</i>	Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic (MITECO). Factors d'emissió de la calculadora de petjada de carboni per a organitzacions, període 2007-2024 <sup>1</sup>	0,275 (kgCO <sub>2</sub> e/kWh)
<i>Electricitat (enfocament de mercat) – centre CIRHAB</i>	Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic (MITECO). Factors d'emissió de la calculadora de petjada de carboni per a organitzacions, període 2007-2024 <sup>1</sup>	0,282 (kgCO <sub>2</sub> e/kWh)

### 2.4. Resultats de l'inventari d'emissions

Aquest inventari inclou els consums energètics i les emissions directes i indirectes derivades de les activitats del Grup Assistència, sota control operatiu, considerant oficines centrals, delegacions i clíniques.

<sup>1</sup> En el cas dels factors d'emissió del MITECO, en no trobar-se disponibles els factors d'emissió corresponents a l'any 2025 en el moment del càlcul de les emissions de GEI de la companyia, s'han aplicat els més recents disponibles, corresponents a l'any 2024.

Inventari d'emissions de GEH sobre la base de l'enfocament geogràfic:

<b>Inventari de GEH</b>	<b>2025 (tCO2e)</b>
<b>Abast 1 – Emissions directes de GEH</b>	-
<i>N/A</i>	-
<b>Abast 2 – Emissions indirectes de GEH (energia adquirida)</b>	<b>349</b>
<i>Emissions derivades del consum d'electricitat (enfocament geogràfic)</i>	349
<b>TOTAL (tCO2e)</b>	<b>349</b>

Inventari d'emissions de GEH sobre la base de l'enfocament de mercat:

<b>Inventari de GEH</b>	<b>2025 (tCO2e)</b>
<b>Abast 1 – Emissions directes de GEH</b>	-
<i>N/A</i>	-
<b>Abast 2 – Emissions indirectes de GEH (energia adquirida)</b>	<b>340</b>
<i>Emissions derivades del consum d'electricitat (enfocament de mercat)</i>	340
<b>TOTAL (tCO2e)</b>	<b>340</b>

L'inventari de GEH 2025 del Grup s'ha calculat sobre la base del consum energètic següent:

<b>Consums d'energia</b>	<b>2025</b>
<b>Consum d'electricitat</b>	
<i>Electricitat no renovable (kWh)</i>	1.232.559

# 3. PLA DE REDUCCIÓ D'EMISSIONS GEH 2026 - 2030



**Assistència  
Sanitària**

### 3. PLA DE REDUCCIÓ D'EMISSIONS DE GEH 2026-2030

El Pla de Reducció d'Emissions és l'eina estratègica mitjançant la qual el Grup Assistència defineix els seus objectius quantificats de descarbonització i estableix les accions necessàries per assolir-los en un horitzó mínim de cinc anys.

El present Pla es fonamenta en l'Inventari d'Emissions 2025 (abasts 1 i 2), prèviament descrit. Així mateix, ha estat desenvolupat d'acord amb el que disposa el Reial Decret 214/2025 i alineat amb els principals marcs internacionals en matèria d'acció climàtica, entre els quals destaquen l'Acord de París i la *Science Based Targets initiative (SBTi)*.

El Pla no només garanteix el compliment normatiu, sinó que orienta l'estratègia corporativa cap a operacions més sostenibles, l'eficiència energètica i la reducció dels costos associats al consum d'energia.

#### 3.1. Objectius de descarbonització

Els objectius de descarbonització del Grup Assistència per a l'horitzó dels exercicis fiscals 2026–2030 s'han definit tenint en compte les fonts emissores significatives d'abast 1 i 2, així com les oportunitats de reducció més viables.

##### Criteris utilitzats per a la definició dels objectius:

La definició dels objectius de descarbonització s'ha basat en els criteris següents:

- **Coherència científica i climàtica:** alineament amb les trajectòries de descarbonització compatibles amb un escenari de limitació de l'escalfament global a 1,5 °C, d'acord amb els criteris de la *Science Based Targets initiative (SBTi)* i en coherència amb els objectius de l'Acord de París.
- **Horitzó temporal i enfocament progressiu:** establiment d'objectius mesurables per a un període mínim de cinc anys (2026–2030), en compliment del que disposa el Reial Decret 214/2025, incorporant mecanismes de revisió periòdica que permetin la seva actualització en funció del grau d'avanç, l'evolució tecnològica i els canvis regulatoris.
- **Mesurabilitat, seguiment i traçabilitat:** formulació d'objectius quantificables, basats en dades d'activitat verificables i factors d'emissió reconeguts, que permeten el seguiment anual del rendiment, la comparabilitat interanual i la verificació externa del grau de compliment.

Sobre la base d'aquests criteris, els objectius globals s'han desglossat en objectius específics per tipus d'emissió i categoria energètica, garantint un enfocament estratègic, coherent i alineat amb la transició cap a una economia baixa en carboni.

Objectius definits pel Grup Assistència:

Horitzó temporal	Objectiu general	Objectius secundaris
Període 2026 – 2030 (mínim de cinc anys)	Reducció de les emissions dels abasts 1 i 2 en un 41% el 2030 respecte a l'any base 2025	Reducció del consum elèctric al centre Josep Tarradellas en un 24,81% mitjançant mesures d'eficiència energètica, i consegüent reducció del 100% de les emissions associades gràcies a la contractació d'electricitat d'origen renovable.
		Reducció del consum elèctric en un 8,21% a la resta de centres, mitjançant mesures d'eficiència energètica.

Aquests objectius constitueixen el marc de referència per a les accions de reducció que es detallen a continuació, permetent un seguiment mesurable i verificable del progrés del Grup cap a la descarbonització.

### 3.2. Mesures i accions de reducció d'emissions

Les mesures i accions de reducció d'emissions s'han definit mitjançant un procés estructurat de prioritització que integra criteris tècnics, impacte ambiental i viabilitat econòmica, d'acord amb l'enfocament metodològic següent:

- Identificació d'oportunitats de reducció:** s'han analitzat totes les fonts d'emissió incloses als abasts 1 i 2, identificant aquelles amb més potencial de reducció d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.
- Avaluació de l'impacte:** la reducció potencial, expressada en tones de CO<sub>2</sub> equivalent (tCO<sub>2</sub>e), s'ha estimat a partir dels resultats de les auditories energètiques (basades en consums històrics), utilitzant factors d'emissió oficials i referències sectorials reconegudes.
- Selecció de mesures:** s'han prioritzat aquelles mesures que compleixen simultàniament els criteris següent:
  - Contribució significativa a l'objectiu global de reducció d'emissions.
  - Viabilitat tècnica i econòmica.
  - Terminis d'implementació compatibles amb l'horitzó temporal 2026–2030.
- Definició de plans d'acció:** per a cada mesura seleccionada s'han establert responsables, els recursos necessaris, els calendaris d'execució i els mecanismes de seguiment i control.
- Validació de coherència i consistència:** el conjunt de mesures ha estat revisat per assegurar-ne la coherència interna, evitar solapaments i garantir la seva contribució agregada a l'objectiu global de reducció, en coherència amb el marc general de sostenibilitat del Grup Assistència i amb les orientacions climàtiques de referència.

### Mesures seleccionades per assolir l'objectiu

Sobre la base de la prioritització de les oportunitats de reducció i de l'anàlisi de l'impacte, la viabilitat tècnica i econòmica, s'han definit les mesures operatives i estratègiques següents:

#### MESURA 1. MONITORITZACIÓ DELS CONSUMS ELÈCTRICS

##### 1. IDENTIFICACIÓ DE LA MESURA

<b>TIPUS</b>	Eficiència energètica	<b>USOS</b>	Il·luminació Calefacció Refrigeració Altres
<b>CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT</b>	Electricitat	<b>CONSUM ENERGÈTIC ANUAL AFECTAT (kWh/any)</b>	1.232.559

##### 2. JUSTIFICACIÓ I DESCRIPCIÓ

<b>INEFICIÈNCIA DETECTADA</b>	Manca de monitorització del consum elèctric en temps real.
<b>ACTUACIÓ</b>	Es proposa la instal·lació d'un sistema de monitorització en temps real del consum elèctric a tots els centres, ja que actualment no hi ha seguiment immediat del consum. Aquesta mesura permetrà gestionar l'energia de manera més eficient, identificant oportunitats d'estalvi i aplicant mesures correctives de forma immediata.

##### 3. AVALUACIÓ TÈCNOECONÒMICA (SOBRE EL CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT)

<b>ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)</b>	45.735	<b>% D'ESTALVI</b>	3,7%
<b>EMISSIONS EVITADES (tCO2e/any)</b>	12,63	<b>% CO2</b>	3,7%
<b>ESTALVI ECONÒMIC (€/any)</b>	6.173 €	<b>INVERSIÓ INICIAL (SENSE IVA) (€)</b>	10.241 €
<b>PERÍODE DE RETORN (anys)</b>	1,7		

##### 4. GESTIÓ I SEGUIMENT

<b>ANY OBJECTIU</b>	2030	<b>RESPONSABLE D'IMPLEMENTACIÓ</b>	Serveis Generals
<b>INDICADOR DE SEGUIMENT</b>	Nº de centres en els quals s'ha implementat		

### MESURA 2. LIMITACIÓ DE LA CONSIGNA DE CALEFACCIÓ I REFRIGERACIÓ EN CENTRES AMB SISTEMA VRV

#### 1. IDENTIFICACIÓ DE LA MESURA

<b>TIPUS</b>	Optimització energètica	<b>USOS</b>	Calefacció Refrigeració
<b>CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT</b>	Electricitat	<b>CONSUM ENERGÈTIC ANUAL AFECTAT (kWh/any)</b>	1.232.559

#### 2. JUSTIFICACIÓ I DESCRIPCIÓ

<b>INEFICIÈNCIA DETECTADA</b>	Consum energètic elevat per configuració no òptima dels termòstats.
<b>ACTUACIÓ</b>	Es proposa establir límits als termòstats dels diferents espais d'alguns centres, fixant un màxim de 27°C per a calefacció i 19°C per a refrigeració, per tal d'optimitzar el consum energètic del sistema de climatització. La consigna actual de 16°C resulta excessivament baixa i genera un consum elevat. Ajustar-la a 19°C suposa un increment de 3°C, aconseguint un equilibri entre eficiència energètica i confort tèrmic a les oficines.

#### 3. AVALUACIÓ TÈCNOECONÒMICA (SOBRE EL CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT)

<b>ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)</b>	40.570	<b>% D'ESTALVI</b>	3,3%
<b>EMISSIONS EVITADES (tCO2e/any)</b>	12,50	<b>% CO2</b>	3,3%
<b>ESTALVI ECONÒMIC (€/any)</b>	5.476 €	<b>INVERSIÓ INICIAL (SENSE IVA) (€)</b>	0 €
<b>PERÍODE DE RETORN (anys)</b>	N/A		

#### 4. GESTIÓ I SEGUIMENT

<b>ANY OBJECTIU</b>	2030	<b>RESPONSABLE D'IMPLEMENTACIÓ</b>	Serveis Generals
<b>INDICADOR DE SEGUIMENT</b>	Nº de centres en els quals s'ha implementat		

### MESURA 3. SUSTITUCIÓ DE LA IL·LUMINACIÓ ACTUAL PER LED

#### 1. IDENTIFICACIÓ DE LA MESURA

<b>TIPUS</b>	Eficiència energètica	<b>USOS</b>	Il·luminació
<b>CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT</b>	Electricitat	<b>CONSUM ENERGÈTIC ANUAL AFECTAT (kWh/any)</b>	1.232.559

#### 2. JUSTIFICACIÓ I DESCRIPCIÓ

<b>INEFICIÈNCIA DETECTADA</b>	Els sistemes d'il·luminació actuals del centre de Josep Tarradellas, presenten baixa eficiència energètica.
<b>ACTUACIÓ</b>	Es proposa substituir els mitjans d'il·luminació existents al centre de Josep Tarradellas, per sistemes d'il·luminació LED d'alta eficiència energètica. Aquesta mesura permetrà reduir de manera significativa el consum elèctric dels espais, millorar la qualitat de la llum i prolongar la vida útil dels equips.

#### 3. AVALUACIÓ TÈCNOECONÒMICA (SOBRE EL CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT)

<b>ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)</b>	92.957	<b>% D'ESTALVI</b>	7,5%
<b>EMISSIONS EVITADES (tCO2e/any)</b>	25,56	<b>% CO2</b>	7,5%
<b>ESTALVI ECONÒMIC (€/any)</b>	12.550 €	<b>INVERSIÓ INICIAL (SENSE IVA) (€)</b>	8.383 €
<b>PERÍODE DE RETORN (anys)</b>	0,7		

#### 4. GESTIÓ I SEGUIMENT

<b>ANY OBJECTIU</b>	2030	<b>RESPONSABLE D'IMPLEMENTACIÓ</b>	Serveis Generals
<b>INDICADOR DE SEGUIMENT</b>	Nº de centres en els quals s'ha implementat		

### MESURA 4. CULTURA D'ESTALVI ENERGÈTIC I FORMACIÓ DELS EMPLEATS

#### 1. IDENTIFICACIÓ DE LA MESURA

<b>TIPUS</b>	Educació usuaris	<b>USOS</b>	Il·luminació Calefacció Refrigeració Altres
<b>CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT</b>	Electricitat	<b>CONSUM ENERGÈTIC ANUAL AFECTAT (kWh/any)</b>	1.232.559

#### 2. JUSTIFICACIÓ I DESCRIPCIÓ

<b>INEFICIÈNCIA DETECTADA</b>	Manca d'hàbits eficients en l'ús de l'energia per part del personal.
<b>ACTUACIÓ</b>	Es tracta d'una mesura dirigida que consisteix a implementar un programa de formació i sensibilització energètica per al personal de tots els centres, ensenyant hàbits com tancar finestres amb la climatització encesa, apagar llums i equips quan no es fan servir, etc. La implantació inclou sessions formatives, materials de suport i comunicacions periòdiques.

#### 3. AVALUACIÓ TÈCNOECONÒMICA (SOBRE EL CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT)

<b>ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)</b>	24.586	<b>% D'ESTALVI</b>	2%
<b>EMISSIONS EVITADES (tCO2e/any)</b>	6,78	<b>% CO2</b>	2%
<b>ESTALVI ECONÒMIC (€/any)</b>	3.319 €	<b>INVERSIÓ INICIAL (SENSE IVA) (€)</b>	ND
<b>PERÍODE DE RETORN (anys)</b>	ND		

#### 4. GESTIÓ I SEGUIMENT

<b>ANY OBJECTIU</b>	2030	<b>RESPONSABLE D'IMPLEMENTACIÓ</b>	Recursos Humans
<b>INDICADOR DE SEGUIMENT</b>	Nº de centres en els quals s'ha implementat		

### MESURA 5. REALITZACIÓ D'AUDITORIES ENERGÈTIQUES EN ELS CENTRES QUE NO EN DISPOSEN

#### 1. IDENTIFICACIÓ DE LA MESURA

<b>TIPUS</b>	Diagnòstic energètic	<b>USOS</b>	Il·luminació Calefacció Refrigeració Altres
<b>CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT</b>	Electricitat	<b>CONSUM ENERGÈTIC ANUAL AFECTAT (kWh/any)</b>	1.232.559

#### 2. JUSTIFICACIÓ I DESCRIPCIÓ

<b>INEFICIÈNCIA DETECTADA</b>	Manca de diagnòstic energètic als centres de Cornellà – Clave 33 i Terrassa – Rambla d'Ègara.
<b>ACTUACIÓ</b>	Realitzar auditories energètiques sistemàtiques als centres de Cornellà – Clave 33 i Terrassa – Rambla d'Ègara, els quals encara no en disposen, amb l'objectiu d'identificar consums significatius, detectar ineficiències i establir oportunitats de millora en climatització, il·luminació, equips i processos. Tot i que l'auditoria no redueix directament el consum, permet prioritzar mesures concretes d'eficiència que poden generar estalvis del consum anual, constituint una eina clau per a la planificació i la millora contínua a tots els centres.

#### 3. AVALUACIÓ TÈCNOECONÒMICA (SOBRE EL CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT)

<b>ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)</b>	1.626	<b>% D'ESTALVI</b>	0,1%
<b>EMISSIONS EVITADES (tCO2e/any)</b>	0,45	<b>% CO2</b>	0,1%
<b>ESTALVI ECONÒMIC (€/any)</b>	220 €	<b>INVERSIÓ INICIAL (SENSE IVA) (€)</b>	ND
<b>PERÍODE DE RETORN (anys)</b>	ND		

#### 4. GESTIÓ I SEGUIMENT

<b>ANY OBJECTIU</b>	2030	<b>RESPONSABLE D'IMPLEMENTACIÓ</b>	SERVEIS GENERALS
<b>INDICADOR DE SEGUIMENT</b>	Nº de centres en els quals s'ha implementat		

### MESURA 6. COMPRA D'ENERGIA 100% RENOVABLE

#### 1. IDENTIFICACIÓ DE LA MESURA

<b>TIPUS</b>	Renovables	<b>USOS</b>	Il·luminació Calefacció Refrigeració Altres
<b>CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT</b>	Electricitat	<b>CONSUM ENERGÈTIC ANUAL AFECTAT (kWh/any)</b>	1.232.559

#### 2. JUSTIFICACIÓ I DESCRIPCIÓ

<b>INEFICIÈNCIA DETECTADA</b>	Consum elèctric amb mix energètic no renovable al centre de Josep Tarradellas.
<b>ACTUACIÓ</b>	Contractar electricitat 100% d'origen renovable, acreditada mitjançant Garanties d'Origen, per al subministrament del centre de Josep Tarradellas. No redueix el consum energètic, però permet eliminar el 100% de les emissions de CO <sub>2</sub> associades al consum elèctric a efectes de reporting segons la metodologia Market-based del GHG Protocol. Es tracta d'una mesura clau de descarbonització, especialment rellevant per a informes ESG i petjada de carboni, complementària a les accions d'eficiència energètica.

#### 3. AVALUACIÓ TÈCNOECONÒMICA (SOBRE EL CONSUM ENERGÈTIC AFECTAT)

<b>ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)</b>	0	<b>% D'ESTALVI</b>	0%
<b>EMISSIONS EVITADES (tCO<sub>2</sub>e/any)</b>	128,31	<b>% CO<sub>2</sub></b>	37,7%
<b>ESTALVI ECONÒMIC (€/any)</b>	0	<b>INVERSIÓ INICIAL (SENSE IVA) (€)</b>	0
<b>PERÍODE DE RETORN (anys)</b>	0		

#### 4. GESTIÓ I SEGUIMENT

<b>ANY OBJECTIU</b>	2030	<b>RESPONSABLE D'IMPLEMENTACIÓ</b>	SERVEIS GENERALS
<b>INDICADOR DE SEGUIMENT</b>	Nº de centres en els quals s'ha implementat		

Cada mesura s'ha associat a un indicador de seguiment, així com a un responsable i un termini d'implementació, amb la finalitat de facilitar el control del grau d'avanç i avaluar la seva contribució a l'objectiu general de reducció definit a l'apartat 3.1 del present document.

A continuació, es presenta un resum de les mesures proposades:

1. RESUM DE MESURES PROPOSADES						
MESURA	ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)	% D'ESTALVI	EMISSIONS EVITADES (tCO <sub>2</sub> e/any)	ESTALVI ECONÒMIC (€/any)	INVERSIÓ INICIAL (sense IVA) (€)	PERÍODE DE RETORN (anys)
Monitoratge de consums elèctrics	45.735	3,7%	12,63	6.173 €	10.241 €	1,7
Limitació de consigna de calor i fred VRV	40.570	3,3%	12,50	5.476 €	0 €	0
Substitució de la il·luminació actual per LED	92.957	7,5%	25,56	12.550 €	8.383 €	0,7
Cultura d'estalvi energètic i formació dels empleats	24.586	2%	6,78	3.319 €	ND	ND
Realització d'auditories energètiques en els centres que no en disposen	1.626	0,1%	0,45	220 €	ND	ND
Compra d'energia 100% renovable	0	0%	128,31	0	0	0

A continuació, es presenta un resum dels estalvis resultants de l'aplicació combinada de les mesures proposades:

2. ESTALVIS RESULTANTS DE L'APLICACIÓ COMBINADA DE LES MESURES PROPOSADES						
FONT	ESTALVI ENERGÈTIC (kWh/any)	% D'ESTALVI	EMISSIONS EVITADES (tCO <sub>2</sub> e/any)	ESTALVI ECONÒMIC (€/any)	INVERSIÓ INICIAL (sense IVA) (€)	PERÍODE DE RETORN (anys)
Aplicació combinada de les mesures	205.474	16,7%	184,83	27.738 €	18.624 €	0,7

# 4. SEGUIMENT, REVISIÓ I MILLORA DEL PLA DE REDUCCIÓ



Assistència  
Sanitària

### 4. SEGUIMENT, REVISIÓ I MILLORA DEL PLA DE REDUCCIÓ

El present Pla de Reducció d'Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle (GEH) 2026–2030 constitueix un instrument dinàmic, orientat a guiar la transició del Grup Assistència cap a un model de gestió energètica i operativa baix en carboni.

La seva correcta implementació requereix el compromís actiu de totes les àrees de l'organització, així com un seguiment continu que permeti avaluar el grau de compliment dels objectius definits i l'eficàcia de les mesures implementades. Per a això, s'estableixen els principis de gestió i control següents:

- **Seguiment anual de resultats:** es realitzarà una revisió anual dels indicadors de consum energètic i de les emissions de GEH associades als abasts 1 i 2, comparant els valors observats amb la línia base de l'any 2025 i els objectius establerts en el present Pla.
- **Actualització periòdica del Pla:** davant de canvis significatius en l'estructura organitzativa, les operacions, la disponibilitat tecnològica o el context normatiu, el Pla serà revisat i actualitzat d'acord amb les disposicions del Reial Decret 214/2025.
- **Comunicació i transparència:** els avenços en el compliment del Pla s'incorporaran als informes de sostenibilitat i/o a l'Estat d'Informació No Financera (EINF) del Grup Assistència, garantint la traçabilitat, la transparència i la coherència amb els marcs de report nacionals i internacionals.
- **Verificació i millora contínua:** els resultats seran objecte de verificació interna i/o externa, amb la finalitat d'assegurar la fiabilitat del seguiment i fomentar la millora contínua de la gestió climàtica del Grup Assistència.

L'execució d'aquest Pla reforça el compromís del Grup amb la sostenibilitat i la lluita contra el canvi climàtic, contribuint de manera tangible al compliment dels objectius nacionals i europeus de neutralitat climàtica per a 2050, en coherència amb l'Acord de París.